

ICA

MOTOR EDICIONES

INFORME



**Competitividad
Innovación
Tecnología**

NUEVOS RETOS

Hacia un nuevo
modelo de negocio

Cars 2020

**La industria
de Automoción
vuelve a confiar
en España**

**ANÁLISIS del sector de Automoción
y TENDENCIAS para los próximos años**

ENERO

Tranquilidad

- **Los talleres mandaron al desguace** casi 1.200 coches abandonados.
- **Michelin y la Comisión de Fabricantes de Neumáticos** fomentan el uso de neumáticos de invierno como medida de seguridad vial.
- **Las fábricas de vehículos instaladas en España exportaron** vehículos a casi 130 países de todo el mundo.
- **Los nuevos asientos de altas prestaciones de Opel** hacen su debut en el nuevo Astra OPC.
- **El presidente y CEO de Federal-Mogul, José María Alapont**, galardonado con el Premio al Líder Empresarial 2012 por la Universidad de Northwood.
- **AOGLP presenta en Madrid** el informe "Más Allá de la Red de Gas".
- **Celso Besolí Capdevila, refrendado** como Presidente de la Federación Catalana de Talleres.
- **BP y Carrefour firman un acuerdo para abrir tiendas franquiciadas** "Carrefour Express" en las Estaciones de Servicio BP.
- **Pedro Teixeira, nuevo Director General de la franquicia** de Continental en España.
- **Los fabricantes indios de componentes de automoción** buscan adquisiciones a buen precio en Europa.
- **Verti, primera aseguradora que ofrece en España** cambio de neumáticos a domicilio.
- **Más del 80% de los compradores particulares de turismos** ya han decidido qué marca comprarán antes de visitar el concesionario.
- **En Europa hay casi 22.000 kilómetros de carreteras** en los que no se han producido accidentes con víctimas mortales.
- **SEAT firma** el nuevo convenio colectivo.

FEBRERO

Reformas y peticiones

- **El precio medio de los VO** se sitúa en febrero en los 10.900€
- **Las automatrículas dispararon las ventas de kilómetro cero** un 26% en 2011, según GANVAM.
- **El sector del automóvil toca fondo:** cierre de un 10% de los concesionarios, pérdida de más de 5.000 puestos de trabajo y un parque antiguo y peligroso definen el horizonte.
- **La calidad del parque automovilístico español** se deteriora más rápidamente de lo esperado.
- **Estocolmo aspira a convertirse en la ciudad pionera** en la introducción de coches eléctricos.
- **SEAT crece un 28%** en Marruecos.
- **FACONAUTO recuerda que la Ley de Contratos de Distribución** es una demanda conjunta del sector de distribución minorista.
- **General Motors y PSA Peugeot Citroën** compartirán plataformas de vehículos y centralizarán compras.
- **FACONAUTO celebra la reforma laboral** y subraya que servirá para mantener pymes y prepararlas para la recuperación.
- **Los coches usados arrancan el año** con una nueva caída de precios del 1,4%.
- **Faconauto pide, en su Congreso Nacional,** la tramitación urgente de la Ley de Contratos de Distribución Comercial.
- **Los concesionarios de automoción realizan 11 millones de reparaciones** al año.
- **El encarecimiento del aparcamiento,** una oportunidad para las empresas de alquiler de coches.
- **ANFAC considera que la reforma laboral** ayudará a mejorar la competitividad de la industria del automóvil.

MARZO

Proyectos y expectativas

- **GT Motive presenta** el decálogo de los derechos del consumidor en el taller.
- **Vehículos Eléctricos Renovables y Metrovacesa** firman un acuerdo para la implantación de Sistemas PEySI.
- **AIMPLAS desarrolla un nuevo recubrimiento plástico** resistente al rayado para vehículos.
- **Cesvi Recambios elimina los gastos de envío** para impulsar la reutilización de piezas en buen estado.
- **La junta de supervisión de Delticom AG** designa dos nuevos miembros del equipo directivo.
- **España, principal destino de exportación** de lubricantes de Galp Energía.
- **Nacen los coches mileuristas 'premium':** igual de usados pero no tan baratos.
- **GM y la NASA colaboran** en el Desarrollo de Guantes Robóticos para uso Humano.
- **Nace linkneumaticos.com, el único portal de venta on line,** que garantiza el mejor precio y máxima rentabilidad al profesional.
- **La economía sigue afectando seriamente** al mercado de automóviles nuevos en Europa.
- **Nissan pone en marcha una campaña de posventa** para activar el tráfico en su red de concesionarios.
- **Más de 50.000 personas disfrutan** de la Cremá de la primera Falla Tecnológica Créative Technologie de la Historia.
- **Las ventas de coches** caen un 1,5% en las dos primeras semanas de marzo.
- **"La logística se ha convertido** en un factor clave de competitividad para los fabricantes de automoción", Aránzazu Mur, directora Económica de ANFAC.

ABRIL

Revisiones y necesidades

- **Juan José Palomo,** nuevo Director de la División de Vehículos Comerciales del Grupo Renault.
- **ASETRA firma un convenio de colaboración** con FACUA Madrid.
- **CONEPA pide aclaraciones** a las administraciones públicas nacionales y autonómicas sobre los "boxes".
- **Reglamento UE que establece las normas de** recogida y notificación de datos sobre la matriculación de vehículos Comerciales.
- **Las ventas de vehículos industriales** caen un 23,6% en el primer trimestre del año.
- **La renovación de la señalización de carreteras,** sin presupuesto en los dos últimos años.
- **Ingeteam presenta una estación de recarga** para reducir el tiempo de carga de vehículos eléctricos a 20 minutos.
- **Mejorar la imagen** es un gran reto que debe afrontar el sector de automoción en España.
- **IMA Ibérica forma a los talleres de su red de proveedores** en las últimas novedades sobre coches eléctricos e híbridos.
- **Liquidación de Santana Motor.**
- **Hacia un espacio ferroviario único europeo:** el Sistema Europeo de Gestión del Tráfico Ferroviario (ERTMS).
- **La incertidumbre económica** alarga la duración de los contratos y retrasa la renovación de las flotas.
- **Vehículos Eléctricos Renovables inaugura su primera unidad** del Sistema PEySI en el Centro Comercial Tres Aguas del municipio de Alcorcón.
- **AIMPLAS aborda la producción industrial** de paneles ecológicos para vehículos a través de su participación en el proyecto CAYLEY.

MAYO Reformas y balances

- **El precio medio de los vehículos de ocasión** se mantiene en mayo en los 10.700€
- **Ganvam recorta su previsión de ventas** hasta las 780.000 unidades para 2012.
- **General Motors España** ha obtenido la certificación en la norma ISO 50001:2011 – Sistemas de Gestión Energética.
- **Madrid reconoce la labor de Mercedes-Benz** con el premio Madrid Excelente.
- **ANFAC presenta** en Ifema sus nuevas directrices.
- **La exportación de vehículos retrocede** un 20% en el primer cuatrimestre.
- **Mazda y Fiat** anuncian un programa de cooperación.
- **“Implantar un plan de ayudas para la renovación** del parque de vehículos forma parte de la política general del país”, Luis Valero, secretario general de Industria.
- **Uno de cada 5 vehículos** continúa sin pasar las inspecciones obligatorias en las estaciones de ITV.
- **3 de cada 10 conductores prevé adquirir un coche** en los próximos 12 meses.
- **Rehatrans abre indefinidamente sus puertas** para dar a conocer el proceso de fabricación de los vehículos adaptados a las personas con movilidad reducida.
- **El Salón Internacional del Automóvil de Madrid 2012** reúne los modelos customizados más exclusivos en Dreams by Car.
- **Los Talleres DP**, la red promovida por el grupo de recambistas Dipart se incorporan a Reparamiuto.com.
- **Audi convierte a su nuevo A3** en el primer vehículo de este segmento con iluminación LED.

MINI Cambios y nombramientos

- **Cambios en la Dirección General de Turismos de Mercedes-Benz España.** Reiner Hoeps, nuevo Director General de Turismos y Pedro Tabera nombrado Presidente y Consejero Delegado de Mercedes-Benz Méjico.
- **Nuevo Toyota Yaris hybrid:** el más asequible del mercado español.
- **“El consumo de cerveza sin alcohol** está cada vez más vinculado con la conducción.”
- **“Eduardo Barreiros, el Henry Ford español”**, Premio Platino a la Mejor Película para TV.
- **Land Rover presenta** la primera sastrería de coches del mundo.
- **El Consejo de Vigilancia de Opel aprueba el plan de negocio** y prepara el camino para la revitalización de Opel.
- **Cambios en la Dirección General de Turismos** de Mercedes-Benz España.
- **ANFALUM y AEC denuncian** que el 17% de las víctimas mortales en accidentes de tráfico se produce por la noche en vías sin iluminación.
- **El Salón del Vehículo de Ocasión cierra su edición 2012** con 1.610 coches vendidos directamente en feria, un 20% más que en la pasada convocatoria.
- **CETM Portavehículos y Logística de la Automoción** valoran positivamente la apuesta de los fabricantes por las factorías españolas.
- **BMW, mejor marca del año internacional** por los premios recibidos a sus modelos y flotas.
- **La AEC propuso en 2007 los límites de velocidad variables** que ahora anuncia Interior.
- **IFEMA celebra, con éxito,** el primer Festival Soy Cibelino.

OPERA Reajustes y nombramientos

- **Manuel López Cachero,** reelegido presidente de AENOR.
- **David Lyon, nuevo vicepresidente de Diseño de Opel/Vauxhall.** El actual vicepresidente Mark Adams, se hace cargo del diseño de Cadillac y Buick. La Organización Global de Diseño de GM fortalece sus capacidades de Diseño Avanzado más enfocados en la marca.
- **La presidencia de Anfac pasa a ser anual** y su Asamblea General elige, por unanimidad, presidente de ANFAC a Jose Manuel Machado (presidente de FORD).
- **El Consejo de Ministros aprueba el Real Decreto** por el que se concede la Gran Cruz de la Orden de Isabel la Católica a Carlos Ghosn, presidente director General de Renault-Nissan.
- **Nombrados en la dirección Renault:** Stefan Mueller, director de Operaciones de la Región Europa, y Thierry Bolloré, director de Fabricaciones y de Logística.
- **El Presidente de GM Europa, Karl-Friedrich Stracke, deja su cargo.**
- **Ganesh Outtirapoullé, nuevo director de la factoría de Renault en Sevilla.** Asumió el cargo el 1 de septiembre, sustituyendo en el cargo a Gabriel González Alonso, que fue nombrado director Industrial de la Región América.
- **Daimler AG cierra el primer trimestre con un resultado operativo de 2.130 millones de euros.** La evolución positiva presagiar que Daimler AG supere en 2012 la cifra de negocio de 2011 y mantener la senda de los beneficios operativos registrados en ese mismo ejercicio.
- **Casi el 100% de los conductores señala la confianza** como aspecto fundamental al elegir un taller para reparar su coche. En cambio sólo el 74% se fija en el precio a la hora de reparar el vehículo, según un estudio realizado por GT MOTIVE y CETRAA.
- **Galp Energía registró un beneficio de 178 millones de euros** en el primer semestre de 2012.
- **Las ventas de usados de más de diez años** repuntan casi un 5% en la primera mitad del año, según Ganvam.

AGOSTO Resultados y vacaciones

- **Las cifras de matriculaciones registradas durante el mes de agosto** son el reflejo de la coyuntura económica del país. Ésta ha empeorado en los últimos meses e, incluso, hay perspectivas de que el último trimestre de 2012 será aún peor.
- **Los coches de más de 10 años son los únicos que impulsan el mercado.** Las ventas de coches usados se redujeron un 7,8% en los ocho primeros meses del año, hasta situarse en 999.334 unidades, evolución que a estas alturas del año hace difícil pensar en que el ejercicio pueda cerrar en positivo, tal y como en un principio preveía el sector, según muestran los datos del Instituto de Estudios de Automoción (IEA) para la Asociación Nacional de Vendedores de Vehículos a Motor (GANVAM).
- **Audi traslada sus oficinas de México D.F. a Puebla.**
- **Nombramientos en la dirección de Opel.** Michael Lohscheller, nuevo miembro del Comité de Dirección a cargo de Finanzas, Vicepresidente de Finanzas y CFO de Opel/Vauxhall (Era Vicepresidente Ejecutivo y CFO del Grupo Volkswagen en América). Michael Ableson es nombrado miembro del Comité a cargo de Ingeniería. Ambos desempeñarán sus nuevos cargos a partir del 1 de septiembre. Por otra parte, Thomas Sedran también es nombrado vicepresidente del Comité de Dirección de Adam Opel AG.
- **Nuevo FIAT 500L:** más versatilidad para una familia de éxito.
- **FM Logistic incrementa** su actividad para el grupo Kärcher.
- **La UE concede subvenciones** por un importe de casi 200 millones de euros para apoyar proyectos de infraestructura esenciales.
- **Mitsubishi crea en China** una empresa para I+D, fabricación y venta de automóviles.

Toma y ejecución de decisiones

- **España incrementa un 50%** las exportaciones de piezas para automóviles con destino a Brasil.
- **La concesión de 10,7 millones de euros a Citroën en Vigo** para fabricar furgonetas eléctricas levanta fuertes polémicas. La Xunta de Galicia aprobó la concesión de ayudas destinadas a la fabricación de dos modelos de furgonetas eléctricas y que, además, llevarán la marca "Galicia". Un hecho que se lleva a cabo después de que el ministro de Industria, José Manuel Soria, declarase semanas atrás el abandono del proyecto de vehículo eléctrico por su "fracaso" en España.
- **El abandono de vehículos** lidera las consultas al Área Jurídica de ASETRA.
- **CC.OO. presenta un Plan de Actuación en defensa de la industria de Automoción para reactivar el mercado.** Durante la última década el sector de automoción ha perdido más de tres puntos en su contribución a la economía española y el 25% de sus puestos de trabajo. Desde que estalló la crisis, cerca de 90.000 personas han dejado de trabajar en uno de los sectores estratégicos de la industria española. El mercado español continúa absolutamente deprimido y sin perspectivas de recuperación a corto plazo.
- **En general, todos los fabricantes han repercutido la subida del IVA en sus tarifas,** tras haberse incrementado en tres puntos el pasado 1 de septiembre de 2012. El IVA ha pasado del 18% al 21% en lo que afecta a los automóviles.
- **GM amplía sus plantas mexicanas de San Luis Potosí (SLP) y Silao, Guanajuato.**
- **La planta de Fiat "Pomigliano d'Arco",** galardonada con el prestigioso Premio "Automotive Lean Production" 2012.
- **Comienza la producción** del Kia cee'd Sportswagon.
- **Marruecos pretende** doblar su mercado automovilístico en 2020.

OCTUBRE

Posicionamiento

- **Audi España.** Ignacio González Moreno se responsabiliza del área de Comunicación y Relaciones Externas de Audi en España, sustituyendo a Fernando Saiz.
- **Nueve de cada diez conductores** respalda elevar a 140 km/h el límite en autopista, según AutoScout24.
- **La investigación ganadora del IV Premio Internacional a la Innovación en Carreteras, Juan Antonio Fernández del Campo,** podría revolucionar la medición de los niveles de servicio en autopistas.
- **SEAT León y Toledo,** 5 estrellas en las pruebas Euro NCAP.
- **La Fundación Renault entrega los premios** del concurso al mejor proyecto de fin de carrera sobre movilidad sostenible.
- **Gt Motive firma una alianza estratégica** con la compañía americana Mitchell International.
- **La Comisión Europea da luz verde** al inicio de negociaciones de libre comercio con Japón.
- **INBISA Construcción** finaliza las obras del nuevo centro logístico de Toyota en España.
- **Los talleres registrarán una caída de ventas** superior al 8 por ciento en 2012.
- **La crisis lleva al 70% de los usuarios habituales de autopistas de peaje** a buscar vías alternativas.
- **El mercado de automóviles nuevos** en Europa disminuye en octubre.
- **El Plan PIVE dispara la promoción media** hasta los 4.000 euros por coche.
- **CEVA recibe el premio al Mejor Proveedor 3PL** de la Cadena de Suministro en China

NOVIEMBRE

Proyectos y previsiones

- **Anfac presenta al Gobierno un plan para volver a fabricar 3 millones de coches.** A finales de julio, los fabricantes de vehículos en España rebajaron en 100.000 unidades la fabricación prevista para este año. Dos meses más tarde vuelven a reducirla en otros 100.000, situando la producción conjunta por debajo de los dos millones de vehículos. Ante esta perspectiva, la asociación de fabricantes Anfac inició contactos con la Administración para negociar un plan industrial transversal.
- **Renault-Nissan y Russian Technologies finalizan el acuerdo estratégico con AvtoVAZ.** Renault-Nissan y Russian Technologies crean una joint venture para acelerar el lanzamiento de productos y la transferencia de tecnologías a AvtoVAZ, el principal constructor de automóviles de Rusia. Renault-Nissan tendrá una participación mayoritaria en la joint venture, denominada Alliance Rostec Auto BV, que controlará AvtoVAZ, líder del mercado ruso y fabricante de los vehículos Lada. Este acuerdo promueve las sinergias entre Renault, Nissan y Lada e impulsa el desarrollo de productos en un mercado ruso de rápido crecimiento.
- **"Sería clave establecer un plan similar al PIVE** pero exclusivo para camiones", Carmelo Impelluso, director General de Iveco España.
- **"Todo hace prever que 2013 será el peor año** de las últimas tres décadas con volúmenes semejantes al inicio de la democracia", según ANIACAM.
- **Nissan creará 1.000 puestos de empleo** en vez de los 4.000 anunciados.
- **Confortauto renueva la imagen** interior de sus Talleres.
- **Solo un 13% de las empresas tiene un plan de seguridad vial** para sus empleados, según Goodwill Comunicación.
- **Norauto, galardonado con el premio Mejor Comercio del Año 2012** en la modalidad de tiendas de automoción.
- **La demanda de coches de un año** crece un 7% por las ayudas del PIVE.

DICIEMBRE

Nombramientos ante la llegada de 2013

- **Nissan anuncia que su planta de Sunderland (Reino Unido) fabricará un modelo Infiniti.** El primer coche compacto premium de Infiniti se producirá en la planta Nissan de Sunderland, Reino Unido, a partir del año 2015. Esta operación supone una inversión de 250 millones de libras y la creación de unos 1.000 puestos de trabajo adicionales en el Reino Unido.
- **Audi España.** Guillermo Fadda, italiano de 41 años de edad, sustituye a Manuel Caballero en la dirección de Audi en España.
- **Renault apuesta por España** al haber otorgado a las factorías españolas su nuevo Plan Industrial para el periodo 2014-2016, frente a las plantas de Turquía y Francia, tras alcanzar un acuerdo la dirección de Renault España y los sindicatos para mejorar la competitividad de las factorías. El plan de Renault supondrá la creación de 1.300 nuevos empleos, 800 en Palencia, 300 en Valladolid y el resto en Sevilla, para fabricar entre 250.000 y 280.000 unidades del nuevo Mégane en Palencia, 1.400.000 nuevos motores en Valladolid y un número similar de cajas de cambio en Sevilla.
- **Enrique Centeno, nuevo Director de Comunicación y Relaciones Públicas de Toyota España.** Sustituye a Clara Alberti, que pasa a ser la nueva Directora de Relaciones y Satisfacción del Cliente. Isabel Járraga es nombrada directora de Posventa. Los cambios serán efectivos a partir del próximo 1 de enero de 2013
- **La nueva versión de la App gratuita de ATE (versión 2.0)** ofrece una mejora en la navegación e incorpora nuevas funciones.
- **Los empleados de SEAT colaboran con Cruz Roja** para ayudar a las familias más necesitadas.
- **El Mercado de Vehículos Comerciales se colapsa** a pesar del efecto positivo del Plan PIVE.
- **"Es necesario potenciar las ventas de V.I.,** grandes olvidados del sector", Juan Antonio Sánchez Torres, presidente de GANVAM.
- **Los talleres españoles pueden evitar las multas** por eliminación de residuos, gracias al servicio completo de MEWA.

ÍNDICES

- Empresas
- Onomástico
- Temático

ÍNDICE DE SECCIÓN

EMPRESAS.....	232
Elaborado por orden alfabético EMPRESAS.	
ONOMÁSTICO.....	234
Elaborado por orden alfabético: APELLIDOS/NOMBRE.	
TEMÁTICO.....	239

ÍNDICES

ÍNDICE DE EMPRESAS ordenado alfabéticamente por el NOMBRE

EMPRESA	PÁGINAS
A.V.I.A. Cluster de Automoción de la Comunidad Valenciana	90
Abarth	28
ACICAE Cluster de Automoción de Euskadi y AIC - Automotive Intelligence Center	88
AEC Asociación Española de la Carretera	20
AECA-ITV Asociación Española de Entidades Colaboradoras de la Administración en la ITV	67
AEDRA Asociación Española del Desguace y Reciclaje del Automóvil	172
AELR Asociación Española de Leasing y Renting	136, 137
AER Asociación Española del Renting	138
AIMPLAS Instituto Tecnológico del Plástico	89
Alfa Romeo	28
ANCERA Asoc. Nacional de Comerciantes de Equipos, Recambios y Accesorios para Automoción	98
ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones	22
ANIACAM Asociación Nacional de Importadores de Automóviles, Camiones, Autobuses y Motocicletas	24
AOGLP Asociación Española de Operadores de Gases Licuados del Petróleo	182, 183
AOP Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos	180
ASELUBE Asociación Española de Lubricantes	184
ASEPA Asociación Española de Profesionales de Automoción	218
ASETRA Asociación de Talleres de Madrid	154
ATISAE Consultores	60
Audi España	49
Automóviles Citroën España y Portugal	36
BMW	26
Caixarenting	140
Carbures Europe	10, 11
CC.OO. - Sindicato	215, 216, 217
CESVIMAP Centro de Experimentación y Seguridad Vial Mapfre	161
CETELEM-BN Paribas	142, 143
CETRAA Confederación Española de Talleres	156

EMPRESA	PÁGINAS
Chevrolet España y Portugal	32
Comisión Europea	4, 5
CONEPA Federación Española de Empresarios Profesionales de Automoción	155
Corporate Fleet Solutions	30
CTAG Centro Tecnológico de Automoción de Galicia	92
Deloitte en España	59
EMEA INFOR	101
EurotaxGlass` s España y Portugal	160
FACONAUTO Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción	104
FECATRA Federación Catalana de Talleres de Reparación de Automóviles	158
FER Federación Española de la Recuperación y el Reciclaje	173
FIAT	28
FIAT Group Automobiles Spain	28, 29, 30
FIAT Professional	28
FITSA Fundación Instituto Tecnológico para la Seguridad Automóvil	186
Fundación Eduardo Barreiros	208
Fundación Tecnalia Research & Innovation	91
GANVAM Asociación Nacional de Vendedores de Vehículos a Motor, Reparación y Recambios	106
General Motors España	33
Greenpeace España	170, 171
Groupe Renault	38, 39
Grupo Ávolo	110
Grupo Bosch Iberia	91
Grupo GIPA Grupo Interprofesional del Automóvil y de sus Productos	108
Grupo Renault España	38, 39
Grupo Volkswagen	45, 46, 47, 48, 49, 50, 51
Grupo Volkswagen Audi España	48
Hyundai España	40
IACCE Automotive Instituto Español del Automóvil para el Control de la Calidad	100
i-Alpe Estudio de Ingeniería	210
le Business School	58
IEA Instituto de Estudios de Automoción	187
IFEMA Feria de Madrid	202, 203

ÍNDICE DE EMPRESAS ordenado alfabéticamente por el NOMBRE

EMPRESA	PÁGINAS
J&A Garrigues, S.L.P.	107
JATO Dynamics	109
KPMG en España	181
Lancia	28
Manheim España	159
Mapfre Seguro España	177
Maserati Europa	31
Mazda Automóviles España	41
Mercedes-Benz España	42
MHAS Museo de la Automoción de Salamanca	205
Michelin España y Portugal	92
Ministerio de Industria	6
Museo Salvador Claret	206, 207
NGVA Europe Asociación Europea de Vehículos de Gas Natural	178, 179
Nissan & Infiniti Américas	8, 9
OFICEMEN Agrupación de Fabricantes de Cemento de España	12
Peugeot España	37
PSA Peugeot Citroën	34, 35, 36, 37
PSA Peugeot Citroën España y Portugal	35
Renault España Comercial, S.A.-RECSA	39
Renault Trucks España y Portugal	68
S&F Consultants	56, 57, 185
SAE - Society Automotive Engineering	16
Scania Ibérica	66
SEAT	46, 47
SERNAUTO Asociación Española de Fabricantes de Equipos y Componentes para Automoción	96, 97
SIGRAUTO Asociación Española para el Tratamiento Medioambiental de los VFU	174
Skoda España	50
UGT-Sindicato	212, 213, 214
Urban Science	18, 211
Urban Science España	53, 54, 55
Volkswagen AG	45
Volkswagen de México	14
Volkswagen España	51
Volvo Car España	52

Datos MERCADO	
EMPRESA	PÁGINAS
ACEA Asociación Europea de Constructores de Automóviles	69, 70, 194
AER Asociación Española del Renting	145, 146
FACONAUTO Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción	69, 111, 112, 113, 114, 115
IEA Instituto de Estudios de Automoción	63, 188
JATO Dynamics	198, 199, 200
KPMG	144
NGVA Europe Asociación Europea de Vehículos de Gas Natural	190, 191, 192
CC.00.- Sindicato	217
Urban Science	71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 193,

COMUNICACIÓN	
EMPRESA	PÁGINAS
AEC- Marta Rodrigo	225
Aleph Comunicación Laura Basurto	223
ANFAC- David Barrientos	225
Asenjo Comunicación- Susana Asenjo	222
AUDI en España- Ignacio González	221
CEIARSIS - Yvonne Rubio	220
Europneus- Pedro Barroso	221
Gestiona Radio- Wenceslao Pérez Gómez	222
GM España- Pilar Guridi	223
Porter Novelli España y Portugal- Ignacio Martínez	226
Portocarrero&Asociados- Felipe Portocarrero	224
Renault Trucks España y Portugal- Raquel González	224

ÍNDICES

ÍNDICE ONOMÁSTICO ordenado alfabéticamente por el APELLIDO

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Abad	Fernando	60
Abellás	Carlos	92
Acebrón Rodicio	Fernando	22, 174
Acosta	Edwin	160
Ades	Antonio	90
Aguilar	Miguel	187
Agulló	Mª José	181
Agustí	Xavier	140
Álamo	Jaime del	179
Albarracín	Hilario	181
Aldea	Roberto	98
Alegre	Pedro	37
Alegre	Mónica	90
Alfárez	Rafael	26
Alonso	Emilio	39
Alonso Agüera	Pedro	96
Alonso Fernández	Bernabé	212
Alonso Torres	Laura	213
Alsina	Sebas	101
Álvarez de Toledo	Manuel	30
Álvarez Liébana	Juan Carlos	215
Álvarez-Rendueles	José Ramón	37
Anaya	Carmelo	90
Andrés	Francisco de	68
Anitua	Inés	88
Antolín Raybaud	Mª Elena	97
Antuña Ruenes	José Mª	215
Aparicio	Francisco	218
Aragoneses	Magdalena	52
Araujo	Joaquín	32
Araujo Lojo	César	136
Arco	Serafí del	47
Ardanza	Leandro	57
Arévalo	Óscar	110
Arévalo	Ion	110
Arévalo	Aitor	110
Arévalo Gutiérrez	Juan	110
Ariste Puente	José Miguel	106
Armero Montes	Mario	22
Aro	Francisco de	37
Arranz Aláez	Pablo	106
Arranz Espino	Antonio	97
Arribas Valiente	Ignacio	90
Asenjo Lleó	Susana	222
Asensio	Ángel	156
Atienza	Antonio	156

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Avilés	Ezequiel	47
Aza	Alberto de	28
Baño	Felipe del	52
Barbadillo	Ignacio	138
Barca	Luca	28
Barral	Roberto	66
Barreiros Ramos	Mariluz	208
Barrero	Juan Carlos	214
Barrientos	David	22, 225
Barroso	Pedro José	221
Bartolomé	Paula	33
Basurto	Laura	223
Bautista	Jorge	138
Bayón Mariné	Ignacio	35
Beamud	Ignacio	41
Beltermann	Bernd	179
Bernabé	Encarnación	30
Bernad	Pablo	181
Bernard	Laurent	37
Bertrand	Jean-Christophe	36
Besolí Capdevila	Celso	158
Betz	Johann	26
Bezard	Yannick	34
Billig	Jean Michel	38
Bino	Nilla de	30
Blanco	Alberto	50
Blanco Blanco	Juan	215
Blanco Garrido	José Luis	182, 183
Blanco Muñoz	Máximo	215, 216
Bogoll	Wolfgang	26
Bolloré	Thierry	38
Boned	Cecilia	138
Bonnefont	Ives	34
Bouvy	Stéphaine	159
Braun	Reiner	26
Brunet	Claude	34
Bueno	Asun	36
Bueno	Araceli	39
Bueno Bonilla	Alfonso	155
Burguière	Antoine	28
Cabezas	Gabriel	59
Cacho	Marta	203
Calderón	César	53, 54, 55
Callejas	Alfonso	32
Calvarro	Javier	66
Camacho Durán	Gabriel	136

ÍNDICE ONOMÁSTICO ordenado alfabéticamente por el APELLIDO

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Cañadilla	Marisa	39
Caribaum	Mathias	66
Carpentier	Franck	68
Carrasco	Joaquín	36
Casado	José Luis	41
Castaño	Bonifacio	39
Castro	Santiago	159
Castro Acebes	José Martín	138
Ceballos	Elicio	156
Charlón Ramil	Jaime Santiago	92
Chasseloup de Chatillon	JB	34
Chica Couto	Luis	97
Claret i Sargatal	Salvador	206, 207
Cobas	Edi	176
Cobo	Antonio	33
Comas Cubero	Domingo	155
Conesa	Ricardo	57, 58
Contes Esgrages	Mª Luisa de	39
Coronel de Palma	José	137
Corrales	Rafael	32
Cortezón Marqués	Ignacio	66
Costa Mocholí	José Antonio	89
Cruz	Ángel de la	60
Cuomo	Miguel Ángel	98
Damesin	Marie-Françoise	38
Déniz	Pedro	66
Denner	Volkmark	93
Díaz	Alberto	202, 203
Díaz Cepero	José Luis	59
Díaz Montesinos	Tomás	215
Díaz Pineda	Jacobo	20
Díaz-Otero	José Antonio	100
Díez	Raúl	203
Echebarría Gárate	Martín	96
Egurrola Zuricaray	Francisco	97
Enríquez de Salamanca Müller	Ángel	210
Escorial Clemente	Teodoro	212
Escudero	Pedro	33
Escudero Puente	Alberto	107
Esteban Martínez	Borja	35
Fadda	Guillermo	48, 49
Farreras	Marçal	18, 53
Faury	Guillaume	34
Faus	Ignacio	181
Fernández	Carlos	32
Fernández	Paloma	36
Fernández	Miguel	36

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Fernández de la Llama	Juan Luis	26
Fernández López	Manuel	212
Ferrera	Juan	38
Figueroa Alcarazo	Francisco	216
Fontán	Enrique	156
Fraile	Carlos	39
Fretzen	Ludger	48
Fuente	Germán de la	59
Fuente	Jaime de la	159
Gacio Caeiro	José Luis	214
Galache García	Juan Carlos	215
Galofré	José Mª	52
Gamarra	Manuel	26
García	Andrés	36
García	Gabriel	36
García	Natalia	41
García	Asier	159
García	Francisco	39
García Alía	Víctor	24, 174
García Álvarez	Carlos	109
García Arellano	Fernando	172
García Arenas	Manuel	156
García Conde	José Manuel	161
García de la Puebla	Pilar	26
García Fernández	Manuel	137
García Gil	Raúl	30
García Gómez	Agustín	138
García Ortega	José Luis	170, 171
García Ramos	Mar	56, 57
García Salgado	Manuel	212, 213
García Sanz	Francisco Javier	22, 45, 46
García Sebastián	Palmira	215
García Suárez	Dan	28
García-Atance	Sandra	60
García-Franco	Alicia	173, 174
García-Oliveros	Eduardo	42
García-Patiño	Antonio	42
Garrido	Salvador	48
Ghosn	Carlos	38
Gil Serrano	Saturnino	213
Gomes	Carlos	34
Gondo	Ricardo	38, 39
González	Antonio	37
González	David	66
González	Raquel	224
González Argüelles	Félix	212

ÍNDICES

ÍNDICE ONOMÁSTICO ordenado alfabéticamente por el APELLIDO

Índice ONOMÁSTICO

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
González Fernández	Jesús	203
González Gibert	Eduardo	96
González	Enrique	180
González Moreno	Ignacio	49, 221
Goodman	Jonathan	34
Gosálvez	Javier	53
Guerra	Luis Fernando	59
Guerra	Rosalía	89
Guerrero	Juan	42
Guillermo	Manuel	38
Guridi	Pilar	33, 223
Gutiérrez	Álvaro	160
Gutiérrez Colomer	Diego	40
Gutiérrez Pando	Luis	67
Haettel	Patrice	38
Heers	Dirk	97
Heizmann	Jochem	45
Hernández Sobrino	Jorge	31
Herranz Pascual	Luis	106
Herrera Barandiarán	Jesús M ^a	96
Herrera Ricoy	Tomás	106
Herrero	Teresa	22
Herrero	Laura	52
Hoberg	Dominik	47
Hoeps	Reiner	42
Hoyos Elizalde	Jaime	33
Iglesias	Juan José	36
Ímaz	Josu Ion	180
Iriarte	César	41
Isern	M ^a José	48
Izquierdo	Carlos	39
Jañez	José Manuel	39
Jiménez	Miguel	57, 185
Jiménez	Mayca	57
Jiménez de Parga	Fidel	51
Jiménez Saceda	José A.	97
Juárez Pérez	Ignacio	161
Kindelan Barañano	Manuel	174
Kintscher	Holger	46
Klein	Philippe	38
Klinger	Christian	45
Lacasa	Miguel	40
Lage Marco	Manuel	178, 179
Laserna Cuélliga	Joaquín	89
Latorre Delgado	Manuel	35
Leclercq	Gérard	38
León	Gustavo	140

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
León	Javier	138
León Capitán	José Antonio	37
León Fernández	Xavier	136, 137
Licnerski	Margareth	52
Llera	Guillermo	108
Lluch	Elena	90
López	José Antonio	38
López	Antonio	98
López Alonso	Felipe	216
López Carpintero	Carlos	40
López	Fernando	108
López Madrid	Germán	24, 52
López-Schümmer Treviño	José Luis	42
Lorenzana del Río	Enrique	31
Lorenzi	Enrico de	33
Loth	Stefan	46
Lucas	Jesús	98
Lucas	Fermín	203
Lumbreras	Juan Manuel	32
Luna Fernández	Manuel	16
Macht	Michael	45
Madrigal	Juan Pablo	26
Maedge	Matthias	179
Maier	Christine N.	93
Malagelada	Joan Miquel	49
Malla	Pedro	138
Marchal Blanco	Manuel	216
Marcos Fernández	Ramón	155
Marcote Trillo	Miguel	155
Marijuán Arcocha	Javier	28
Márquez Márquez	Carlos	216
Marrazasa Alvear	Álvaro	180
Marro Burrell	Francisco	96
Martí	Miguel	104
Martín	Denis	34, 35
Martín	Marta	28
Martín	Antonio	36
Martín	Javier	138, 140
Martín	Jesús	52
Martín Martínez	Agustín	215
Martín Martínez	Francisco	155
Martínez	Joaquín	26
Martínez	José Antonio	30
Martínez	Juanjo	40
Martínez	Tomás	98
Martínez	Juan	101
Martínez	Higinio	226

ÍNDICE ONOMÁSTICO ordenado alfabéticamente por el APELLIDO

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Martín-Monzú	Félix	22
Mascetti	Enrico	26
Mata Pérez	Luis Miguel	205
Matas Fibla	Jordi	136
Mateos Cortés	Antonio	92
Menor	Juan	160
Mesonero-Romanos	Alejandro	46
Millet	Chantal	92
Miqueu	François	140
Miralles	Enrique	20
Miró Pascual	Raquel	89
Moliner de Frutos	José M ^a	215
Molins Bartra	César	96
Mompó	Vicente	90
Montero	Fernando	30
Montero de Diego	Luis	106
Montserrat	Caita	51
Morales	Antonio	38, 39
Moreno	Susana	60
Moreno Albalat	José Antonio	49
Moreno Diéguez	Luis	92
Morín Arias	Yolanda	215
Mozos	José Vicente de los	38
Muir	James	46
Müller	Stefan	38
Muñoa Blas	Ángel	215
Muñoz	José	8, 9
Muñoz Codina	Juan Antonio	35
Muñoz Medina	Miguel María	20
Muñoz Morales	Dionisia	213
Mur	Aranzazu	22
Napolitano	Luca	28, 29
Narrillos Roux	Estefanía	35
Neumann	Horst	45
Nieto	Iñaki	48, 50
Nieto	Alberto	160
Nogueiro	Alfonso	104
Nombela	Margarita	41
Ochoa	Domingo	90
Ocon	Enrique	33
Oficialdegui Tina	Rogelio	96
Olazábal	José Ignacio	40
Oliver Barceló	Juan	155
Olivier	Grégoire	34
Orta Fernández	Emilio	90
Ortín	Alfonso	28
Ortiz Calzadilla	Rafael	138

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Óstling	Leif	45
Outtirapoullé	Ganesh	38
Padilla	Guillermo	181
Palencia Fernández	Juan M ^a	96, 97
Palomera	Mikel	47
Panadero	Enrique	160
Pardo Correcher	Rafael	174
Paredes	Ramón	47
Park	C Y	40
Passaga	François	108
Pastore	Giulio	31
Pazos Aceves	Rafael	138
Peña	Elena de la	20
Peña Clavijo	Juan Miguel	155
Pérez	Gerardo	104
Pérez	Pilar	179
Pérez	Juan Manuel	40
Pérez Botello	Francisco José	48, 51
Pérez Francés	Carlos	33
Pérez Gómez	Wenceslao	222
Pérez Oriente	Jesús	39
Pérez Ruiz	Tomás	136, 137
Pérez Souto	José L.	179
Peugeot	Christian	34
Pifarré Montaner	Enrique	136
Pini	Silvia	31
Pinilla	Juan Manuel	32
Plana Larrouse	Ernest	158
Pons Riba	Joaquín	158
Portocarrero	Felipe	224
Pöstch	Hans Dieter	45
Poveda de la Iglesia	Javier	184
Poza González	José Antonio	92
Prado Blanco	Ana	42
Presa	Jesús	38, 39
Prieto Martín	Rafael	35, 37
Puillet	Sylvie	41
Pujol Artigas	José M ^a	96
Pujol Palés	Jaime	89
Quemard	Jean Christophe	34
Quiles Martínez	Ángel	216
Ramos González	Silvia	213
Ramos Ramos	M^a Dorinda	208
Rascón	Antonio	68
Ravanera	Filippo	28
Rave	Matthias	46
Razazi	Donia	186

ÍNDICES

ÍNDICE ONOMÁSTICO ordenado alfabéticamente por el **APELLIDO**

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Renart González	Ignacio	136
Río	Fernando del	32
Rivas Sánchez	Luis	67
Rivera Cayuela	Víctor	154
Robredo Bertol	José Carlos	35
Rocha	Santiago de la	40
Rocosa Girbau	Vicenç	216
Rodiño González	Fernando	67
Rodrigo Pérez	Marta	20, 225
Rodríguez	Gema	39
Rodríguez	Margarita	40
Rodríguez Maldonado	Francisco	155
Rodríguez Martín	Guillermo	67
Rodríguez Martínez	Juan Diego	67
Rodríguez Navia	Juan José	177
Roger	Francisco	181
Romero González	Carlos	212
Romero Redón	Luis	215
Ros	Laura	51
Roura Calls	Jaume	104
Rubio	Susana	20
Rubio	Yvonne	220
Ruiz	Fernando	59
Ruiz del Río	Begoña	36
Ruiz Muñoz	José	214
Said	Roby R.	60
Saint-Geours	Frédéric	34
Salas	Ernesto	39
Salas Frontelo	Mariano	155
Salgado	Javier	160
San José Olaguenaga	Juan	91
San Miguel Llamedo	José Ignacio	214
Sánchez	Arancha	60
Sánchez Pons	Francisco	92
Sánchez Torres	Juan Antonio	106
Sánchez-Terán	Ana Paúl	203
Sanchridrián San Frutos	Félix	94
Sanrigoberto Escamilla	Carlos	97
Santos Martínez	Antonio	92
Sarasola	Víctor	50
Satrústegui	Leopoldo	40
Schantz	Bern Ludwig	34
Schelchshorn	Josef	46
Schreier	Frank	47
Scott	John M.	181
Seemann	Dieter	46
Seidel	Frank	93, 97

APELLIDO	NOMBRE	PÁGINAS
Serrano Giménez	Llorenç	216
Sevin	Paul	46
Sola Bravo	José Ramón	174
Soler	Paco	53
Soria García-Ramos	Mª Luisa de	96
Sota	Lourdes de la	48
Stoffels	André	48
Stoll	Jérôme	38
Subias	Luis	39
Suero	Aurelio	32
Tajani	Antonio	4, 5
Tarragó	José María	10,11
Tavares	Carlos	38
Techman	Alberto de	49
Tejedor Torres	Julio	67
Teostmann	Andreas	46
Terol	José Mª	41
Terroba	Manuel	26
Todorov	Pierre	34
Tomillo	Ana Paúl	92
Torras Torras	Joan Miquel	97
Torres	Joaquín	32
Ulacia	Javier de	142, 143
Vacas	Enrique	90
Vadillo Acarregui	Leire	91
Valadez	Genaro	211
Valero Artola	Luis	6
Vallelado Rodríguez	Juan Manuel	136
Vara Regidor	Rafael	66
Varín	Philippe	34
Vázquez	Hernán	48
Vázquez	Ángel	66
Vega	Darío de	138
Vercher	Amparo	90
Vicario	Alejandro	98
Vicente	José	36
Vila	Alfredo	36
Vila	Xavier	138
Villegas Tovar	Víctor Alfonso	14
Vives	Blas	104
Volkmer	Gernot	26
Winterkorn	Martin	45
Yllera	Pablo	159
Zaragoza Domínguez	Antonieta	10

El **ÍNDICE ONOMÁSTICO** se estructura por orden alfabético de apellidos, seguido de nombre del articulista y la página o páginas en donde aparece reflejado. Al mismo tiempo, si el articulista es reseñado en otra parte del Informe, también se indica la página en que aparece reflejado.

ÍNDICE TEMÁTICO según el orden de **PÁGINAS** y **SECCIONES**

Colaboración ESPECIAL de...	PÁG.
Cars 2020 Antonio Tajani Vicepresidente de la COMISIÓN EUROPEA y Comisario responsable de Industria y Emprendimiento COMISIÓN EUROPEA	3-4
Visión general del panorama español en Automoción Luis Valero Artola Secretario General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa MINISTERIO DE INDUSTRIA	6
¿Podemos ser rentables, eficaces, sostenibles y tener presencia a nivel mundial? José Muñoz Senior Vice President Ventas & Marketing NISSAN & INFINITI AMÉRICAS	8-9
La industria automotriz, una perspectiva con múltiples escenarios Victor Alfonso Villegas Tovar Gerente Equipo JD Power VOLKSWAGEN de MÉXICO	14

SECCIÓN	PÁG.
Expertos	
¿Es sostenible y eficaz el modelo actual? Tendencias del sector José María Tarragó Vicepresidente Ejecutivo de CARBURES EUROPE y Presidente de CARBURES AUTO	10-11
Saber comprar Aniceto Zaragoza Ramírez Director General OFICEMEN	12
Mejorar la eficiencia energética Manuel Luna Asesor Internacional y Representante de la SAE en España y Presidente de SEAMOS-Club de Automoción 567	16
Con la bola de cristal en la mano Marçal Farreras Director General Oficina de Madrid URBAN SCIENCE	18
Tan simple y tan complejo Jacobo Díaz Pineda Director General AEC	20

SECCIÓN	PÁG.
Constructores	
La industria de Automoción renueva sus compromisos en España Mario Armero Vicepresidente Ejecutivo ANFAC-Asociación Nacional de Fabricantes de Automóviles y Camiones	22
Tener un mercado doméstico fuerte es condición indispensable para ser sostenibles Germán López Madrid Presidente ANIACAM-Asoc. Nacional de Importadores de Automóviles, Camiones, Autobuses y Motocicletas	24

El Grupo Fiat mantiene una estrategia de mejora continua Luca Napolitano Consejero Delegado FIAT GROUP AUTOMOBILES SPAIN	29
El plan de expansión de Maserati le permitirá vender 50.000 unidades en 2015 Giulio Pastore Director General MASERATI EUROPA	31
Chevrolet: una marca global que basa su éxito en entender las necesidades de los clientes Manuel Lumbreras Presidente-Consejero Delegado de CHEVROLET ESPAÑA Director General de CHEVROLET PORTUGAL	32
Amenazas y oportunidades para la industria del Automóvil en España y Europa. El "cercano" Lejano Oriente Antonio Cobo Director General y Director de Planta GENERAL MOTORS ESPAÑA	33
"Apostamos por la internacionalización, subida en gama y equilibrio operacional" Rafael Prieto Vicepresidente PSA PEUGEOT CITROËN ESPAÑA y PORTUGAL	35
Citroën: un paso adelante Alfredo Vila Director General AUTOMÓVILES CITROËN ESPAÑA y PORTUGAL	36
Exigencia, Allure y Emotion son el ADN de Peugeot y su compromiso con los clientes Antonio González Director General PEUGEOT ESPAÑA	37
¿Es sostenible la movilidad? Ricardo Gondo Director General RENAULT ESPAÑA COMERCIAL	39
Eficientemente Realistas Diego Gutiérrez Colomer Director General HYUNDAI ESPAÑA	40
¿Podemos ser rentables, eficaces, sostenibles y tener presencia a nivel mundial? José María Terol Presidente y Consejero Delegado MAZDA AUTOMÓVILES ESPAÑA	41
España sigue siendo un país competitivo para la fabricación de automóviles José Luis López-Schümmer Treviño Presidente-Consejero Delegado MERCEDES-BENZ ESPAÑA	42
Nuevos retos para alcanzar el liderazgo mundial en 2018 Francisco Javier García Sanz Miembro del Comité Ejecutivo del GRUPO VOLKSWAGEN y Presidente del Consejo de Administración de SEAT, S.A.	45
Más futuro Ramón Paredes Vicepresidente de Relaciones Gubernamentales e Institucionales SEAT	47
Construyendo futuro Guillermo Fadda Director AUDI ESPAÑA	49

ÍNDICE TEMÁTICO según el orden de **PÁGINAS** y **SECCIONES**

La movilidad del mañana Juan Antonio Sánchez Torres Presidente GANVAM -Asociación Nacional de Vendedores de Vehículos a Motor, Reparación y Recambios	106
Aclaraciones de la CE sobre las herramientas electrónicas y la información técnica Alberto Escudero Puente Abogado J&A GARRIGUES, S.L.P.	107
Viejos, cada vez más viejos François Passaga Presidente GRUPO GIPA -Grupo Interprofesional del Automóvil y de sus productos	108
Haciendo frente al desafío del CO ₂ Carlos García Álvarez Country Sales Manager JATO DYNAMICS	109
La interminable crisis y nuestro sistema de distribución. ¿Es sostenible en el tiempo el actual sistema de distribución? Juan Arévalo Gutiérrez Presidente GRUPO ÁVOLO	110

SECCIÓN	PÁG.
Aseguradoras/Financieras/Leasing/Renting	
Leasing y Renting	
El leasing y el renting siguen siendo dos buenas fórmulas para inversiones empresariales Manuel García Fernández Secretario General AELR -Asociación Española de Leasing y Renting	137
Renting	
La movilidad sostenible como motor de crecimiento Agustín García Gómez Presidente AER -Asociación Española de Renting de Vehículos	138
Financieras	
Innovación y Cercanía para dar el mejor servicio a nuestros clientes Javier Martín Director General CAIXARENTING	140
Cetelem mantiene su apuesta por el sector de automoción Javier de Ulacia Director Red Auto BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE (CETELEM)	143

SECCIÓN	PÁG.
Vehículo de Ocasión / Reparación	
Sostenibilidad a través de la formación Víctor Rivera Cayuela Secretario General ASETRA -Asociación de Talleres de Madrid	154
2013, el año de la esperanza Ramón Marcos Fernández Presidente CONEPA -Federación Española de Empresarios de Automoción	155

La vida Útil de los Vehículos Elicio Ceballos Presidente BAT (miembro CETRAA)	156
Movilidad sostenible, ¿para quién? Celso Besolí Capdevila Presidente FECATRA -Federación Catalana de Talleres de Reparación de Automóviles	158
Unión e Ingenio Pablo Yllera Director General MANHEIM ESPAÑA	159
Datos para tomar decisiones, pero ¿qué datos son los correctos? Edwin Acosta Director General EUROTAXGLASS 'S ESPAÑA y PORTUGAL	160
Eficacia e imaginación en tiempos de crisis José Manuel García Conde Gerente Adjunto CESVIMAP -Centro de Experimentación y Seguridad Vial MAPFRE	161

SECCIÓN	PÁG.
Medioambiente / Movilidad	
¿Hacia la movilidad sin petróleo? José Luis García Ortega Responsable Área de Energía y Cambio Climático GREENPEACE	171
Reutilizar piezas procedentes de los CATs es más económico y más ecológico Fernando García Arellano Presidente AEDRA -Asociación Española del Desguace y Reciclaje del Automóvil	172
Apostar por el sector del reciclaje es apostar por el medio ambiente Alicia García-Franco Directora General FER -Federación Española de la Recuperación y el Reciclaje	173
SIGRAUTO cumple 10 años Manuel Kindelan Barañano Director General SIGRAUTO -Asociación Española para el Tratamiento Medioambiental de los VFU	174
Euroviñeta, ¿en defensa del medio ambiente? Edi Cobas Colaboradora ICA MOTOR EDICIONES	176
Póliza Ecológica: el primer seguro que premia la conducción eficiente Juan José Rodríguez Navia Responsable de Negocios Especiales MAPFRE SEGURO ESPAÑA	177
GNL, el combustible alternativo para el transporte por carretera Manuel Lage Marco General Manager NGVA EUROPE -Asociación Europea Vehículos de Gas Natural	179
Por un transporte tan eficaz como sostenible Álvaro Mazarrasa Alvear Director General AOP -Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos	180
Hasta 2018 los fabricantes de automóviles volverán a invertir en vehículos de gasolina Francisco Roger Socio Responsable del Sector de Automoción KPMG en ESPAÑA	181

ÍNDICES

ÍNDICE TEMÁTICO según el orden de **PÁGINAS** y **SECCIONES**

El Autogás avanza con paso firme José Luis Blanco Garrido Director General AOGLP -Asociación Española de Operadores de Gases Licuados del Petróleo	183
El sector de lubricantes en España Javier Poveda de la Iglesia Secretario General ASELUBE -Asociación Española de Lubricantes	184
Es momento de seguir incorporando cambios en nuestras organizaciones Miguel Jiménez Director S&F CONSULTANTS	185
2013, un año clave para el Vehículo Eléctrico Donia Razazi Directora General FITSA -Fundación Instituto tecnológico para la Seguridad Automóvil	186
La movilidad, vector de crecimiento y bienestar ayer, hoy y mañana Miguel Aguilar Consejero Delegado y Director General IEA -Instituto de Estudios de Automoción	187

SECCIÓN	PÁG.
Salones / Museos	
IFEMA, un recinto comercial internacional para los eventos de Automoción Alberto Díaz Director Comercial Motor IFEMA -Feria de Madrid	202
Las ferias de Automoción son valiosas herramientas dinamizadoras Fermín Lucas Director General IFEMA -Feria de Madrid	203
El Museo de Historia de la Automoción de Salamanca. Proyecto de futuro Luis Miguel Mata Perez Director-Gerente MHAS -Museo de Historia de la Automoción de Salamanca	205
"Concept Car Concept Museum" Salvador Claret i Sargatal Fundador MUSEO SALVADOR CLARET	207
VII Conferencia Internacional: Literatura y Automóvil Mariluz Barreiros Ramos Presidenta FUNDACIÓN EDUARDO BARREIROS	208

SECCIÓN	PÁG.
Formación / Laboral	
Ingeniería del Producto: la llave del futuro Ángel Enríquez de Salamanca Müller Fundador i-ALPE ESTUDIO DE INGENIERÍA	210
Mentoring & Coaching para Potenciar el Capital Humano Genaro Valadez HR Manager URBAN SCIENCE ESPAÑA	211

Automoción, un sector competitivo capaz de adaptarse a las circunstancias más adversas Manuel García Salgado Secretario Federal de MCA-UGT Responsable Sector Automoción	213
Una nueva dimensión para la industria y para el sector de Automoción Máximo Blanco Muñoz Secretario de Institucional y Estrategia Industrial FEDERACIÓN de INDUSTRIA de CC.OO.	215

SECCIÓN	PÁG.
Comunicación	
La posventa, en plena ebullición Yvonne Rubio Redactora CEIARSIS	220
Misión posible Ignacio González Director de Comunicación y Relaciones Externas AUDI en ESPAÑA	221
Neumático y movilidad sostenible Pedro José Barroso Director Adjunto EUROPNIEUS	221
El sector de Automoción cada día habla y escucha más Susana Asenjo Directora ASENJO COMUNICACIÓN	222
Propuestas para dinamizar la industria española de Automoción Wenceslao Pérez Gómez Director GESTIONA MOTOR - GESTIONA RADIO	222
Adaptarse a los nuevos canales de comunicación... ¡¡¡o desaparecer!!! Pilar Guridi Directora Comunicación GENERAL MOTORS ESPAÑA	223
Movilidad y Comunicación, un matrimonio bien avenido Laura Basurto Ejecutiva de Cuentas ALEPH COMUNICACIÓN	223
Cerca de los profesionales del Transporte Raquel González Responsable de Comunicación Externa e Internet RENAULT TRUCKS ESPAÑA y PORTUGAL	224
Cuatro retos de la comunicación en un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) Felipe Portocarrero Director PORTOCARRERO & ASOCIADOS	224
Ser diferentes nos hace únicos David Barrientos Director de Comunicación ANFAC -Asociación Nacional de fabricantes de Automóviles y Camiones	225
Condenados a entenderse Marta Rodrigo Pérez Subdirectora General de Relaciones Institucionales AEC -Asociación Española de la Carretera	225
El futuro de la comunicación del automóvil Higinio Martínez Consejero Delegado PORTER NOVELLI, ESPAÑA y PORTUGAL	225

ÍNDICES- Se estructuran en:
 - **EMPRESAS**: por orden alfabético de empresas.
 - **ONOMÁSTICO**: por orden alfabético de apellidos-nombre de cada articulista.
 - **TEMÁTICO**: sigue el orden de paginación del Informe, detallando titular del artículo y firmante.



Cada año,
en MARZO



ONLINE



IMPORTANTE

Toda la publicación del Informe ICA sigue las reglas de la Real Academia Española de la Lengua, incluida la "ortografía de la Lengua Española", efectuada por la Real Academia Española y la Asociación de Academias de la Lengua Española que fue publicada en diciembre de 2010 y en donde se establecieron multitud de modificaciones. Incluso hay apartados destinados a publicidad, publicaciones periódicas y portales electrónicos. Ref.: ISBN: 978-84-670-3426-4.